

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.Н. КОСЫГИНА
(ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)» (ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»)
Адрес: 117997, г. Москва, Садовническая ул., д. 33, стр. 1, тел. +7 (495) 951-58-01**

О РЕЗУЛЬТАТАХ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ ДИССЕРТАЦИИ

**Шильцовой Анастасией Владимировной
на тему: «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами -
промышленность).**

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.144.04,
созданного на базе ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»**

от 16 июня 2022 г.
протокол № 7

Диссертационный совет Д 212.144.04 пришел к выводу о том, что диссертация «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» представляет собой научно-квалификационную работу, которая соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, и по результатам тайного голосования принял решение присудить **Шильцовой Анастасии Владимировне** ученую степень **кандидата экономических наук** по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

На заседании диссертационного совета присутствовали следующие члены совета:

1.	Белгородский В.С. (председатель совета)	доктор социологических наук	08.00.05
2.	Беркович М.И. (зам. председателя)	доктор экономических наук	08.00.05
3.	Радько С.Г. (ученый секретарь)	доктор экономических наук	08.00.05
4.	Генералова А.В.	кандидат экономических наук	08.00.05
5.	Волкова Г.Ю.	доктор экономических наук	08.00.05
6.	Дембицкий С.Г.	доктор экономических наук	08.00.05
7.	Журавлев П.В.	доктор экономических наук	08.00.05
8.	Зотикова О.Н.	доктор экономических наук	08.00.05
9.	Мишаков В.Ю.	доктор технических наук	08.00.05
10.	Печеная Л.Т.	доктор экономических наук	08.00.05
11.	Попова Е.В.	доктор экономических наук	08.00.05
12.	Силаков А.В.	доктор экономических наук	08.00.05
13.	Силакова В.В.	доктор экономических наук	08.00.05
14.	Соколов Л.А.	доктор экономических наук	08.00.05
15.	Юхин С.С.	доктор технических наук	08.00.05

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.144.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. А.Н. КОСЫГИНА (ТЕХНОЛОГИИ. ДИЗАЙН. ИСКУССТВО)»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 16 июня 2022 г. № 7

О присуждении Шильцовой Анастасии Владимировне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) принята к защите 15 апреля 2022 года (протокол заседания №5) диссертационным советом Д 212.144.04, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)» (ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина») Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Минобрнауки России), 117997, г. Москва, ул. Садовническая, 33, стр.1, приказ о создании диссертационного совета №2151-1574 от 26.12.2008 года (приказ о переутверждении №714/нк от 02.11.2012 года).

Соискатель **Шильцова Анастасия Владимировна**, 25 апреля 1988 года рождения, в 2011 году с отличием окончила ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет дизайна и технологии» (ныне – ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина») по специальности Экономика и управление на предприятии легкой промышленности. В 2015 году окончила аспирантуру ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет дизайна и технологии» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина».

Работает в должности старшего преподавателя на кафедре финансов и бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина» Минобрнауки России.

Диссертация выполнена на кафедре финансов и бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина» Минобрнауки России.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент **Генералова Анна Владимировна**, ФГБОУ ВО «Российский государственный

университет им. А.Н. Косыгина», доцент, и.о. заведующего кафедрой финансов и бизнес-аналитики.

Официальные оппоненты:

Казакова Наталия Александровна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», базовая кафедра финансовой и экономической безопасности, профессор;

Хворостяная Анна Сергеевна, кандидат экономических наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», кафедра экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, преподаватель –

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный политехнический университет», г. Иваново, в своем **положительном отзыве**, подписанном Мишуровым Сергеем Сергеевичем, д.э.н., профессором, заведующим кафедрой экономики, управления и финансов и утвержденным ректором, д-ром хим. наук, доцентом Румянцевым Е.В. с учетом сделанных замечаний, указала, что диссертация в полной мере соответствует п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям и содержит решение научной задачи, связанной с разработкой механизма формирования стратегического альянса в легкой промышленности, что положительно скажется на результатах деятельности отрасли и экономике страны в целом.

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации – 12 работ, **из них в рецензируемых научных изданиях – пять работ**. Все научные работы написаны лично или в соавторстве с научным руководителем и другими исследователями. Общий объем работ составляет 4,55 п.л. (вклад соискателя составляет 2,36 п.л.). Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Шильцова А.В., Дружинина И. А. Определение направлений развития стратегического альянса предприятий в легкой промышленности // Научный журнал «Дизайн и технологии». – 2017. – № 62 (104). – С. 99-103 (вклад соискателя 0,15 п.л.).

2. Шильцова А.В., Генералова А. В., Дружинина И. А. Теоретические подходы к оценке экономической эффективности стратегического альянса в легкой промышленности на этапе проектирования // Вестник Санкт-Петербургского государственного университета технологии и дизайна. Серия

3: Экономические, гуманитарные и общественные науки. – 2020. – № 1. – С. 32-35 (вклад соискателя 0,13 п.л.).

3. Шильцова А.В., Генералова А.В., Дружинина И. А. Анализ и оценка риска стратегических альянсов в легкой промышленности // Modern Economy Success. – 2021. - № 6. – С. 119-124 (вклад соискателя 0,24 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили **7 отзывов**. Все отзывы положительные.

1. Отзыв профессора кафедры экономики и прикладной информатики Ивановского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», д.э.н., доцента С.М. Степановой. Отзыв положительный, имеются замечания: «в автореферате указывается, что наиболее распространенным является комбинированный (смешанный) тип объединений (альянсов), однако не представлены примеры таких объединений в легкой промышленности»; «представленную в автореферате методику оценки финансового потенциала целесообразно осуществлять не только на основе анализа денежных потоков, но и прогнозировать их изменения в ближайшем будущем».

2. Отзыв профессора кафедры производственного и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе» д.э.н., профессора О.Е. Роциной. Отзыв положительный, имеется замечание: «в автореферате отсутствует анализ преимуществ и недостатков использования стратегического альянса, как формы интеграционного объединения предприятий».

3. Отзыв главного научного сотрудника Лаборатории интеграции российской экономики в мировое хозяйство ФГБУН Института проблем рынка Российской академии наук (ИПР РАН), д.э.н., профессора С.И. Борталевич. Отзыв положительный, имеются замечания: «в автореферате отсутствует определение понятия стратегического альянса и его отличия от других форм интеграционных объединений»; «при разработке шкалы оценок критериев потенциальных партнеров стратегического альянса предлагается диапазон ее измерения от -5 до +5, но не представлена ее лингвистическая интерпретация».

4. Отзыв заместителя директора Государственного центра специальной и комплексной экспертизы ФГБНУ «Научно-исследовательский институт – Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы», к.э.н. Е.В. Березиной. Отзыв положительный, имеется замечание: «при рассмотрении цепочки ценности предприятия Майкла Портера, необходимо сделать акцент на оценке удельных, а не суммарных затрат предприятия на конкретный вид деятельности».

5. Отзыв доцента кафедры государственного и муниципального управления и права ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», к.э.н., доцента С.И. Луговского. Отзыв положительный, имеется

замечание: «в автореферате слабо отражены вопросы, связанные с практической реализацией предлагаемых методик экспертной оценки потенциального партнера, в частности формирования состава экспертной группы, а также недостаточно раскрыта практическая сторона использования предлагаемой методики оценки рисков партнерских отношений».

6. Отзыв директора по стратегическому развитию Инновационного центра Текстильной и легкой промышленности, к.соц.н. К.В. Бандорина. Отзыв положительный, имеется замечание: «по представленному автореферату имеется замечание, касающееся оформления алгоритмов, представленных на рисунках 6, 7, 8 – в них отсутствуют пояснения реализации условий перехода (слова «да» и «нет»)».

7. Отзыв генерального директора ООО «Домь Аудита» к.т.н., доцента, И.М. Дудкиной. Отзыв положительный, без замечаний.

В отзывах на автореферат отмечено, что диссертационная работа представляет собой целостное научное исследование, выполненное на актуальную тему, с апробацией полученных результатов на международных и всероссийских научных конференциях.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован их компетентностью и достижениями в рассматриваемой области наук, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования, а также их способностью дать должную профессиональную научную и практическую оценку полученным в исследовании результатам.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложен методический подход к оценке финансового потенциала участников стратегического альянса, учитывающий входящие и исходящие денежные потоки предприятий, что позволит определить основные цели интеграции и тип формирования стратегического альянса в легкой промышленности;

предложен методический подход к отбору потенциальных партнеров стратегического альянса, учитывающий совокупность факторов и возможностей его участников по параметрам надежности, имиджа, маркетинга, ресурсной и финансовой составляющей и определяющий способы их интеграции на основе соответствия организаций заданным параметрам;

разработан механизм формирования стратегического альянса в легкой промышленности в основе которого лежит система показателей выявления и оценки рисков, возникающих в процессе сотрудничества, обеспечивающий построение рациональной стратегии развития интеграционного объединения;

разработаны и обоснованы агрегированные модели предварительной оценки эффективности создания отраслевого стратегического альянса, для принятия управленческих решений до начала процедуры интеграции, а также

модель определения экономического эффекта функционирующего стратегического альянса, базирующаяся на применении критериев максимизации получения прибыли и долгосрочного устойчивого развития.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

сформулированы этапы жизненного цикла стратегического альянса, с описанием содержания и результатов, характерных для каждой стадии развития деятельности союза, что позволяет выявлять преимущества и недостатки данной формы интеграции на разных этапах партнерских отношений;

применительно к проблематике диссертации использован комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе статистического, сравнительного, структурного и системного анализа, результатом чего стало обоснование целей вступления в стратегический альянс отечественных предприятий легкой промышленности определенного типа, в зависимости от стратегических целей его участников;

изучена классификация существующих стратегических альянсов, что позволяет уточнить взаимосвязи между целями создания союза, входящими в него участниками и типом интеграционного объединения, а также более детально подойти к формированию эффективного объединения;

выявлена проблема создания стратегического альянса и, с помощью метода построения дерева проблем, представлен вариант ее решения путем системного подхода, в рамках которого сформирована информационная модель, позволяющая установить элементы теоретического, методического и практического характера, необходимые для формирования в легкой промышленности объединений такого типа.

Значение полученных соискателем результатов исследований для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в условия реально функционирующих компаний (ООО «Термопол», АО «Егорьевск-обувь») методика оценки имеющихся возможностей потенциальных партнеров стратегического альянса, алгоритм оценки степени риска сотрудничества в стратегическом альянсе, а также алгоритмы предварительной оценки эффективности стратегического альянса, основанные на различных подходах (принятие альтернативного решения, синергизм, структурное многообразие);

представлены рекомендации по использованию механизма создания стратегического альянса предприятий легкой промышленности, применение которых позволит укрепить их положение на рынке, повысить конкурентоспособность и финансовый результат деятельности как для отдельно взятых субъектов хозяйствования, так и отрасли в целом, и в результате – достичь стратегических целей государственной политики импортозамещения.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

идея, предлагаемая в диссертационной работе, базируется на применении системного подхода, объединяющего методы системного анализа и системного синтеза, совместное использование которых позволило всесторонне проанализировать опыт, накопленный в отечественной и зарубежной науке, в области исследования интеграционных процессов, в частности такой формы объединений как стратегические альянсы;

доказана воспроизводимость и возможность применения предлагаемых методик и подходов к формированию стратегического альянса на функционирующих предприятиях легкой промышленности;

использованы современные способы сбора и обработки первичной информации, представительные выборочные совокупности с обоснованием подбора объектов (единиц) наблюдения и измерения, учитывающие особенности и условия проведения исследования, отраслевую специфику деятельности предприятий и возможность практической реализации предлагаемых мероприятий.

Личный вклад соискателя заключается в непосредственном участии во всех этапах написания диссертации: при разработке теоретических, методических и практических положений создания стратегического альянса в легкой промышленности, а также при решении перечня задач, сформулированных для достижения цели исследования.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания о необходимости: исследования правового механизма формирования стратегического альянса, определения срока жизни интеграционного объединения, проработки вопросов создания международных альянсов. Соискатель Шильцова А.В. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию полученных научных результатов в области формирования стратегических альянсов.

Диссертационное исследование Шильцовой Анастасии Владимировны является научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842.

На заседании 16 июня 2022 года диссертационный совет за решение актуальной научной задачи, связанной с разработкой механизма формирования эффективного стратегического альянса предприятий легкой промышленности, применение результатов которой позволит сократить время на создание интеграционного объединения, минимизировать риски партнерских отношений, увеличить экономические показатели деятельности предприятий, и как следствие, обеспечить его конкурентоспособность, что имеет существенное значение для экономики страны, **принял решение присудить** Шильцовой А.В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 9 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 15, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного
совета Д 212.144.04



Ученый секретарь
диссертационного
совета Д 212.144.04

Белгородский
Валерий Савельевич

Радько
Сергей Григорьевич

16 июня 2022 года